

**KBC Groep**  
**Naamloze Vennootschap**  
**Havenlaan 2 – 1080 Brussel**  
**BTW BE 403.227.515 RPR Brussel**

Jaarvergadering van de aandeelhouders van donderdag 3 mei 2018

gehouden op de zetel te Havenlaan 2, 1080 Brussel

**NOTULEN**

De vergadering begint om 10 uur, onder voorzitterschap van de heer Thomas LEYSEN, Voorzitter van de Raad van Bestuur.

De voorzitter verwelkomt alle aanwezigen.

De voorzitter duidt aan als secretaris, de heer Johan TYTECA, en de vergadering duidt aan als stemopnemers, de heer Thomas DEBACKER en de heer Wilfried KUPERS die samen met de voorzitter van de vergadering het bureau vormen.

Aan alle aandeelhouders op naam en aan de commissaris werd op 29 maart 2018 een oproeping verzonden bij gewone brief. De bestuurders werden, eveneens op 29 maart 2018, opgeroepen door middel van een brief die werd verstuurd via een elektronisch communicatiemiddel dat de vennootschap, met instemming van de Raad van Bestuur, gebruikt voor de verzending van documenten aan haar bestuurders.

Bij deze oproepingen werden onder meer de vennootschappelijke jaarrekening per 31 december 2017, het controleverslag van de commissaris over de vennootschappelijke jaarrekening, het Jaarverslag 2017 omvattende o.m. het gecombineerde jaarverslag van de Raad van Bestuur, de geconsolideerde jaarrekening en het controleverslag van de commissaris over de geconsolideerde jaarrekening, als bijlagen toegevoegd.

h.  
f w n

2.

Deze bijlagen werden eveneens bezorgd aan de aandeelhouders en aan de obligatiehouders die de vennootschap daarom verzocht hebben.

De oproepingen werden bovendien op 29 maart 2018 bekendgemaakt in het Belgisch Staatsblad, De Standaard en Le Soir.

Tevens werden deze oproepingen bekendgemaakt op de website van de vennootschap ([www.kbc.com](http://www.kbc.com)) vanaf 29 maart 2018, samen met alle informatie die krachtens de wet op de website ter beschikking gesteld moet worden van de aandeelhouders.

Tenslotte werden de oproepingen bekendgemaakt via de media en op de website van Euronext.

Het bureau stelt aldus vast dat de vergadering regelmatig is samengeroepen.

De voorzitter deelt verder nog mee dat krachtens het K.B. van 27 november 1973 houdende reglementering van de economische en financiële inlichtingen te verstrekken aan de ondernemingsraden, op 23 april 2018 door de directie de opgelegde jaarlijkse informatie aan de Ondernemingsraad werd gegeven.

---

Zijn bij het bureau neergelegd:

1. de tekst van de oproepingsbrief die aan de aandeelhouders op naam, de bestuurders en de commissaris werd gezonden;
2. de bewijzen van de publicatie van de oproepingen in het Belgisch Staatsblad en de dagbladen, m.n.:
  - het Belgisch Staatsblad van 29 maart 2018;
  - De Standaard en Le Soir van 29 maart 2018;
3. de aanwezigheidslijst, ondertekend door de aandeelhouders en obligatiehouders, of hun respectieve volmacht dragers, die om aan de vergadering te kunnen deelnemen, de voorschriften van art. 27, 28 en 30 van de statuten hebben nageleefd.

Handwritten initials: *l,*  
*φ* *u* *n*

3.

Deze documenten worden geparafeerd en ondertekend door al de leden van het bureau; zij zullen, evenals de volmachten, samen met de notulen van deze vergadering worden bewaard.

----

Er zijn thans in totaal 418.597.567 aandelen die het maatschappelijk kapitaal vertegenwoordigen, zonder vermelding van nominale waarde.

Op grond van de vermeldingen op de aanwezigheidslijst wordt vastgesteld dat aan deze algemene vergadering zal worden deelgenomen met 318.915.871 stemgerechtigde aandelen, d.i. 76,19% van het maatschappelijk kapitaal.

Tevens wonen een aantal bestuurders, de commissaris van de vennootschap, een aantal leden van de pers, enkele werknemers van de vennootschap en een aantal studenten van de Artesis Plantijn Hogeschool Antwerpen de algemene vergadering bij.

De vergadering neemt kennis van deze mededelingen en stelt vast dat zij regelmatig is samengesteld en aldus behoorlijk en geldig over al de punten van de agenda kan beslissen.

----

De voorzitter overloopt de agenda en de vergadering ontslaat de voorzitter van de integrale voorlezing ervan.

Johan Thijs licht aan de vergadering toe: het gecombineerde jaarverslag van de Raad van Bestuur en de vennootschappelijke en geconsolideerde jaarrekeningen over het boekjaar 2017. Hij belicht de resultaten, de strategie van de KBC-groep en de belangrijke bedrijfsontwikkelingen.

De voorzitter licht, als voorzitter van het Remuneratiecomité, het remuneratieverslag toe. Hij belicht aan de hand van slides de vergoeding van de niet-uitvoerende bestuurders en van de leden van het Directiecomité.

De voorzitter geeft het woord aan de secretaris die aan de hand van een op het scherm geprojecteerd beeld, het gebruik van de IML-connector als micro toelicht.

L.  
φ ∪ 1

De aandeelhouders worden uitgenodigd om vragen te stellen. Op vragen van aandeelhouders wordt verder toelichting gegeven bij volgende topics:

- De klachten van dhr. Attila Prelovsky (AP) ten aanzien van K&H en de wijze waarop K&H met deze klachten is omgegaan.  
De Voorzitter deelt mee dat KBC de schriftelijke vragen van dhr. Prelovsky heeft ontvangen en dat hij deze met de grootste aandacht heeft gelezen. Hij maakt er deze aandeelhouder op attent dat de algemene vergadering niet het forum is om vragen omtrent de persoonlijke cliënt-relatie van een aandeelhouder met een dochteronderneming, meer bepaald K&H, te bespreken. Vragen van aandeelhouders mogen enkel betrekking hebben op de agenda en op de verslagen die zijn neergelegd. De Voorzitter deelt mee dat persoonlijke of individuele dossiers niet zullen besproken worden.  
De aandeelhouder wijst op issues m.b.t. sustainability en de naleving van de codes of conduct en de impact op aandeelhouderswaarde. Hij verwijt K&H de terugtrekking van een bankgarantie en het verlies van zijn contracten en het mogelijk verlies van contracten van andere cliënten.  
De Voorzitter stelt dat de algemene vragen teruggaan op een individueel dossier dat voorwerp uitmaakt van gerechtelijke procedure.  
Wat sustainability betreft: KBC volgt de naleving ervan op in alle KBC entiteiten, o.m. in K&H. Er is geen verlies op vlak van trust t.a.v. K&H en de CFO heeft niet de intentie om ontslag te nemen. De Voorzitter stelt voor een gesprek te hebben met de CEO van BU IM. De Voorzitter vraagt ook respect voor het verloop van deze vergadering.  
Dhr. Prelovsky dringt aan en gaat verder in op een aantal zaken (naleving van code of conduct, push of emergency buttons).  
De Voorzitter bevestigt belang van het vertrouwen van de cliënten; KBC volgt dit op en ziet geen issues.  
De Voorzitter sluit deze discussie af; dhr. Prelovsky gaat akkoord.
- het financiële risico van de resterende investering in de kolensector.
- de stresstesten die KBC doet en het risico van de evolutie van de klimaatverandering: KBC doet deze stresstesten m.b.t. de verzekeringen. KBC focust op de afbouw van de financiering.
- het reputatierisico: KBC handelt omwille van haar rol die ze wil opnemen op vlak van duurzaamheid; reputatierisico is geen driver op zich. KBC houdt rekening met de lokale specificiteiten.

h.  
d w m

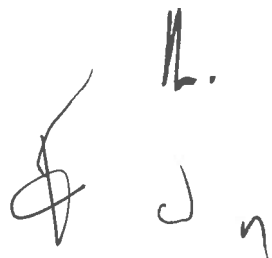
5.

- de vraag aan KBC naar verkorting van de termijn om de exposure in de kolensector te verlagen, in te korten: dit is al toegelicht door de CEO; het aangepaste beleid zal bekendgemaakt worden in juni 2018.
- het aantal verzekeringspolissen dat KBC-klienten hebben in alle kernlanden
- het aantal aandelen KBC, KBC Ancora, Ackermans & Van Haren en Xerox dat in de beleggingsfondsen onder beheer van KBC is opgenomen
- de wijze van de bekendmaking van de posities van de beleggingsfondsen in aandelen en obligaties
- de deelname aan algemene vergaderingen door de beheerders van de beleggingsfondsen van KBC
- het aantal keren dat de beheerders van de KBC beleggingsfondsen hebben tegengestemd m.b.t een agendapunt
- de mogelijkheid tot uitlening van effecten door de KBC-beleggingsfondsen
- het aantal keren dat de KBC-beleggingsfondsen verplicht waren een melding te doen onder de transparantiewet
- de vooruitzichten van KBC voor het jaar 2018, o.m. rekening houdend met de evolutie van de rentevoeten. KBC communiceert niet over de winstvooruitzichten.
- de communicatie van de resultaten door KBC, naar de institutionele beleggers en naar het grote publiek
- de belegging door KBC in aandelen van de NBB
- de vraag omtrent het aantal aandelen NBB dat KBC bewaart als bewaarder: gezien de discretieplicht kan op deze vraag niet worden geantwoord
- de deelname van en de houding van KBC op de algemene vergadering van de NBB: KBC moet haar stemgedrag op de AV niet verantwoorden.
- het aantal aandelen NBB dat de KBC-beleggingsfondsen hebben: de fondsen houden geen NBB-aandelen aan.
- De vraag naar de mogelijke lancering van apple wallet en android pay na Ierland, in België. Er wordt meegedeeld dat KBC zal doorgaan met de digitalisering.

Een aantal van deze vragen betreft vooraf ingediende schriftelijke vragen. De schriftelijke vragen en de antwoorden zullen op de KBC-website worden geplaatst.

-----

De voorzitter deelt mee dat nu kan overgegaan worden tot stemming.

Handwritten signatures and initials at the bottom right of the page. There are three distinct marks: a large stylized signature on the left, and two smaller initials or marks on the right, one above the other.

6.

De voorzitter deelt mee dat elk aandeel recht geeft op één stem en dat de beslissingen worden genomen met gewone meerderheid van stemmen.

De voorzitter licht toe dat de stemming op elektronische wijze zal gebeuren. De apparatuur en de procedures die daarbij gebruikt worden, werden vooraf grondig getest onder het toezicht van het Auditteam ICT van Corporate Audit, dat de correcte werking en integriteit van het systeem bevestigd heeft. Het Auditteam ICT houdt ook tijdens deze vergadering toezicht op de stemmingen.

De Voorzitter wijst erop dat de aard van de stem van de aandeelhouders die hun stemintenties vooraf reeds aan de vennootschap mededeelden reeds werd ingevoerd in het gegevensbestand van dit elektronisch stelsysteem en dat zij automatisch bij de stemmen uitgedrukt op de zitting gevoegd worden.

Het resultaat van de stemmingen wordt opgenomen in het proces-verbaal van deze vergadering. De exacte totalen van alle uitgebrachte stemmen worden opgenomen in een bijlage bij dit proces-verbaal, die er integraal deel van uitmaakt.

De voorzitter geeft vervolgens het woord aan de secretaris die aan de hand van een op het scherm geprojecteerd beeld de werking van het stelsysteem bondig toelicht.

-----

De voorzitter overloopt de eerste drie agendapunten. Hij verwijst naar de eerder verstrekte toelichting bij het gecombineerde jaarverslag van de Raad van Bestuur en bij de vennootschappelijke en geconsolideerde jaarrekening. Hij bespreekt de controleverslagen van de commissaris vermeld in het tweede agendapunt.

Hij stelt aldus vast dat de algemene vergadering heeft kennisgenomen van

- het gecombineerde jaarverslag van de raad van bestuur
- de verslagen van de commissaris, en
- de geconsolideerde jaarrekening.

Vervolgens worden door de vergadering volgende beslissingen genomen:

#### EERSTE BESLISSING

Handwritten initials: *f v n*

Voorstel tot goedkeuring van de vennootschappelijke jaarrekening van KBC Groep NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2017.

|  |       |   |
|--|-------|---|
| Het agendapunt is aangenomen met een meerderheid van | 99,65 | % |
| Het agendapunt is verworpen met een meerderheid van  |       | % |

## TWEEDE BESLISSING

Voorstel tot goedkeuring van de voorgestelde winstverdeling van KBC Groep NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2017, waarbij

- 1.255.567.216 euro als bruto dividend wordt uitgekeerd, d.i. een bruto dividend van 3 euro per aandeel. Ingevolge de uitkering van een interim dividend ten belope van 418.372.082 euro bedraagt het saldo van het uit te keren bruto dividend 837.195.134 euro, d.i. een bruto slotdividend van 2 euro voor elk aandeel.
- 10.925.522,55 euro bestemd is als winstpremie voor de werknemers, waarvan:
  - a. 9.954.629,69 euro als gecategoriseerde winstpremie, zoals bepaald in de collectieve arbeidsovereenkomst van 9 februari 2018 m.b.t. de gecategoriseerde winstpremie over boekjaar 2017;
  - b. 970.892,86 euro als identieke winstpremie. Er wordt aan elk van de werknemers een identieke winstpremie van 300 euro toegekend zonder rekening te houden met een anciënniteitsvoorwaarde. Dit bedrag wordt enkel geprorateerd in functie van de datum van in- en uitdiensttreding en in functie van de al dan niet gelijkgestelde schorsingsgronden in boekjaar 2017, beide zoals bepaald in de collectieve arbeidsovereenkomst van 9 februari 2018 m.b.t. de gecategoriseerde winstpremie over boekjaar 2017."

Deze tweede beslissing houdt in dat de vergadering akkoord gaat dat het te bestemmen winstsaldo van 6.364.127.202,55 euro als volgt wordt verdeeld :

|  |                  |
|--|------------------|
| <b>Te bestemmen winst van het boekjaar</b> | 1.037.832.479,64 |
| Overgedragen winst van het vorige boekjaar | 5.326.294.722,91 |
| <b>Te bestemmen winstsaldo</b>             | 6.364.127.202,55 |
| <b>Toevoeging a/h eigen vermogen</b>       | 78.468,78        |
| - aan de wettelijke reserve                | 78.468,78        |

*[Handwritten signatures]*

8.

|                                  |                         |
|----------------------------------|-------------------------|
| - aan de overige reserves        | 0,00                    |
| <b>Over te dragen resultaat</b>  | <b>5.097.555.995,22</b> |
| <b>Uit te keren winst</b>        | <b>1.266.492.738,55</b> |
| - vergoeding kapitaal            | 1.255.567.216,00        |
| - bestuurders                    |                         |
| - winstpremie voor de werknemers | 10.925.522,55           |

|  |       |   |
|--|-------|---|
| Het agendapunt is aangenomen met een meerderheid van | 99,95 | % |
| Het agendapunt is verworpen met een meerderheid van  |       | % |

DERDE BESLISSING

*Voorstel om, op verzoek van de commissaris en na gunstig advies van het Auditcomité, om het honorarium van de commissaris voor het boekjaar 2017 te verhogen, door dit te brengen van 152.000 euro op 229.445 euro.*

|  |       |   |
|--|-------|---|
| Het agendapunt is aangenomen met een meerderheid van | 99,24 | % |
| Het agendapunt is verworpen met een meerderheid van  |       | % |

VIERDE BESLISSING

Het remuneratieverslag van KBC Groep NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2017, zoals opgenomen in het in punt 1 van de agenda vermelde gecombineerde jaarverslag van de Raad van Bestuur van KBC Groep NV, wordt goedgekeurd als volgt :

|  |       |   |
|--|-------|---|
| Het agendapunt is aangenomen met een meerderheid van | 89,24 | % |
| Het agendapunt is verworpen met een meerderheid van  |       | % |

VIJFDE BESLISSING

Kwijting wordt verleend aan de bestuurders van KBC Groep NV voor de vervulling van hun mandaat gedurende het boekjaar dat eindigde op 31 december 2017.

|  |       |   |
|--|-------|---|
| Het agendapunt is aangenomen met een meerderheid van | 99,22 | % |
|--|-------|---|

f o l.  
y



|   |  |   |
|---|--|---|
| Het agendapunt is verworpen met een meerderheid van |  | % |
|---|--|---|

### ZESDE BESLISSING

Kwijting wordt verleend aan de commissaris van KBC Groep NV voor de vervulling van zijn mandaat gedurende het boekjaar dat eindigde op 31 december 2017.

|  |       |   |
|--|-------|---|
| Het agendapunt is aangenomen met een meerderheid van | 99.15 | % |
| Het agendapunt is verworpen met een meerderheid van  |       | % |

### ZEVENDE BESLISSING

Statutaire benoemingen

- a) *Voorstel tot herbenoeming als bestuurder van de heer Marc Wittemans, voor een periode van vier jaar, d.i. tot na afloop van de jaarvergadering van 2022.*

De vergadering beslist tot herbenoeming als bestuurder van de heer Marc Wittemans voor een periode van vier jaar, d.i. tot na afloop van de jaarvergadering van 2022.

|  |       |   |
|--|-------|---|
| Het agendapunt is aangenomen met een meerderheid van | 68.98 | % |
| Het agendapunt is verworpen met een meerderheid van  |       | % |

- b) *Voorstel tot herbenoeming als bestuurder van mevrouw Christine Van Risseghem, voor een periode van vier jaar, d.i. tot na afloop van de jaarvergadering van 2022.*

De vergadering beslist tot herbenoeming als bestuurder van mevrouw Christine Van Risseghem voor een periode van vier jaar, d.i. tot na afloop van de jaarvergadering van 2022.

|  |       |   |
|--|-------|---|
| Het agendapunt is aangenomen met een meerderheid van | 75.01 | % |
| Het agendapunt is verworpen met een meerderheid van  |       | % |

- e) *Voorstel tot herbenoeming van mevrouw Julia Kiraly als onafhankelijk bestuurder in de zin van en beantwoordend aan de criteria vastgelegd in artikel 526ter van het Wetboek van vennootschappen, voor een periode van vier jaar, d.i. tot na afloop van de jaarvergadering van 2022.*

*f d h.*  
*7*

De vergadering beslist tot herbenoeming van mevrouw Julia Kiraly als onafhankelijk bestuurder in de zin van en beantwoordend aan de criteria vastgelegd in artikel 526ter van het Wetboek van vennootschappen, voor een periode van vier jaar, d.i. tot na afloop van de jaarvergadering van 2022.

|  |       |   |
|--|-------|---|
| Het agendapunt is aangenomen met een meerderheid van | 97.78 | % |
| Het agendapunt is verworpen met een meerderheid van  |       | % |

Dhr. Prelovsky stelt de vraag aan de auditors i.v.m. het verlies van zijn contracten. Deden zij onderzoek naar dit verlies en vinden zij dit een ernstig probleem. Was het nodig om uw vergoeding te verhogen?

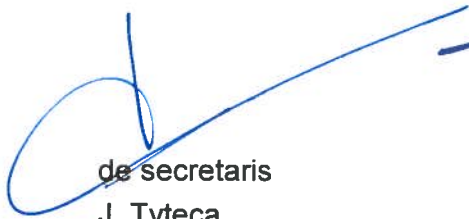
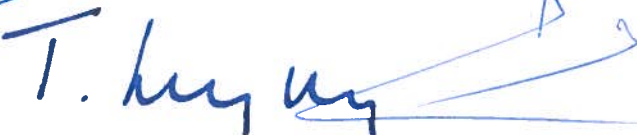

Antwoord: de auditor heeft de mails gelezen en deze doorgestuurd naar group compliance. Het is niet de rol van de auditor om een opinie te geven over individuele dossiers. Hij verwijst naar het oordeel van de auditor over de resultaten van KBC (geconsolideerd en niet geconsolideerd): geen voorbehoud. Dit oordeel bevat een uitspraak over de interne controle van KBC.

Een aandeelhouder stelt nog vragen i.v.m. het beleid inzake kolensector in CR.

Waarvan notulen.

De secretaris worden ontslagen van de voorlezing van de notulen. De notulen worden getekend door de leden van het bureau en de aandeelhouders die er de wens toe hebben uitgedrukt.

De vergadering eindigt om 12:32 uur.

de secretaris  
J. Tyteca

de voorzitter  
T. Leysen

de stemopnemers  
W. Kupers en T. Debacker

**Resolutie 4.**

Voorstel tot goedkeuring van de vennootschappelijke jaarrekening van KBC Groep NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2017.

**Aantal aandelen waarvoor geldig stemmen zijn uitgebracht** **318.915.666**  
**% dat bovenstaand aantal aandelen in het kapitaal vertegenwoordigt** **76,23 %**

|                   |                    |               |
|-------------------|--------------------|---------------|
| <b>Voor</b>       | <b>317.744.580</b> | <b>99,65%</b> |
| <b>Tegen</b>      | <b>1.105.222</b>   | <b>0,35%</b>  |
| <b>Onthouding</b> | <b>66.069</b>      |               |

**Resolutie 5.**

Voorstel tot goedkeuring van de voorgestelde winstverdeling van KBC Groep NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2017

**Aantal aandelen waarvoor geldig stemmen zijn uitgebracht** **318.914.767**  
**% dat bovenstaand aantal aandelen in het kapitaal vertegenwoordigt** **76,23 %**

|                   |                    |               |
|-------------------|--------------------|---------------|
| <b>Voor</b>       | <b>317.665.940</b> | <b>99,95%</b> |
| <b>Tegen</b>      | <b>145.393</b>     | <b>0,05%</b>  |
| <b>Onthouding</b> | <b>1.104.538</b>   |               |



*L. J. W. f. H. 1*

**Resolutie 6.**

Op verzoek van de commissaris en na gunstig advies van het Auditcomité, voorstel om het honorarium van de commissaris voor het boekjaar 2017 te verhogen, door dit te brengen van 152.000 euro op 229.445 euro.

**Aantal aandelen waarvoor geldig stemmen zijn uitgebracht** **318.915.641**  
**% dat bovenstaand aantal aandelen in het kapitaal vertegenwoordigt** **76,23 %**

|                   |                    |               |
|-------------------|--------------------|---------------|
| <b>Voor</b>       | <b>316.469.608</b> | <b>99,24%</b> |
| <b>Tegen</b>      | <b>2.420.830</b>   | <b>0,76%</b>  |
| <b>Onthouding</b> | <b>25.433</b>      |               |

**Resolutie 7.**

Voorstel tot goedkeuring van het remuneratieverslag van KBC Groep NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2017, zoals opgenomen in het in punt 1 van deze agenda vermelde gecombineerde jaarverslag van de Raad van Bestuur van KBC Groep NV.

**Aantal aandelen waarvoor geldig stemmen zijn uitgebracht** **318.914.722**  
**% dat bovenstaand aantal aandelen in het kapitaal vertegenwoordigt** **76,23 %**

|                   |                    |               |
|-------------------|--------------------|---------------|
| <b>Voor</b>       | <b>280.874.007</b> | <b>89,24%</b> |
| <b>Tegen</b>      | <b>33.877.921</b>  | <b>10,76%</b> |
| <b>Onthouding</b> | <b>4.163.943</b>   |               |



h  
c  
j  
4

**Resolutie 8.**

Vorstel tot het verlenen van kwijting aan de bestuurders van KBC Groep NV voor de vervulling van hun mandaat over het boekjaar 2017.

**Aantal aandelen waarvoor geldig stemmen zijn uitgebracht** **318.914.142**  
**% dat bovenstaand aantal aandelen in het kapitaal vertegenwoordigt** **76,23 %**

|                   |                    |               |
|-------------------|--------------------|---------------|
| <b>Voor</b>       | <b>315.792.659</b> | <b>99,22%</b> |
| <b>Tegen</b>      | <b>2.479.512</b>   | <b>0,78%</b>  |
| <b>Onthouding</b> | <b>643.700</b>     |               |

**Resolutie 9.**

Vorstel tot het verlenen van kwijting aan de commissaris van KBC Groep NV voor de vervulling van zijn mandaat over het boekjaar 2017.

**Aantal aandelen waarvoor geldig stemmen zijn uitgebracht** **318.914.542**  
**% dat bovenstaand aantal aandelen in het kapitaal vertegenwoordigt** **76,23 %**

|                   |                    |               |
|-------------------|--------------------|---------------|
| <b>Voor</b>       | <b>315.553.194</b> | <b>99,15%</b> |
| <b>Tegen</b>      | <b>2.719.339</b>   | <b>0,85%</b>  |
| <b>Onthouding</b> | <b>643.338</b>     |               |



h v t n

**Resolutie 10.a.**

Voorstel tot herbenoeming als bestuurder van de heer Marc Wittemans voor een periode van vier jaar, d.i. tot na afloop van de jaarvergadering van 2022.

**Aantal aandelen waarvoor geldig stemmen zijn uitgebracht** **318.915.042**  
**% dat bovenstaand aantal aandelen in het kapitaal vertegenwoordigt** **76,23 %**

|                   |                    |               |
|-------------------|--------------------|---------------|
| <b>Voor</b>       | <b>219.978.772</b> | <b>68,98%</b> |
| <b>Tegen</b>      | <b>98.917.737</b>  | <b>31,02%</b> |
| <b>Onthouding</b> | <b>19.362</b>      |               |

**Resolutie 10.b.**

Voorstel tot herbenoeming als bestuurder van mevrouw Christine Van Rijsseghem voor een periode van vier jaar, d.i. tot na afloop van de jaarvergadering van 2022.

**Aantal aandelen waarvoor geldig stemmen zijn uitgebracht** **318.914.167**  
**% dat bovenstaand aantal aandelen in het kapitaal vertegenwoordigt** **76,23 %**

|                   |                    |               |
|-------------------|--------------------|---------------|
| <b>Voor</b>       | <b>239.157.823</b> | <b>75,01%</b> |
| <b>Tegen</b>      | <b>79.668.124</b>  | <b>24,99%</b> |
| <b>Onthouding</b> | <b>89.924</b>      |               |



*L. v. f. n.*

**Resolutie 10.c.**

Vorstel tot herbenoeming van mevrouw Julia Kiraly als onafhankelijk bestuurder in de zin van en beantwoordend aan de criteria vastgelegd in artikel 526ter van het Wetboek van vennootschappen, voor een periode van vier jaar, d.i. tot na afloop van de jaarvergadering van 2022.

|   |                    |
|---|--------------------|
| <b>Aantal aandelen waarvoor geldig stemmen zijn uitgebracht</b>           | <b>318.912.842</b> |
| <b>% dat bovenstaand aantal aandelen in het kapitaal vertegenwoordigt</b> | <b>76,23 %</b>     |

|                   |                    |               |
|-------------------|--------------------|---------------|
| <b>Voor</b>       | <b>311.647.929</b> | <b>97,78%</b> |
| <b>Tegen</b>      | <b>7.076.018</b>   | <b>2,22%</b>  |
| <b>Onthouding</b> | <b>191.924</b>     |               |



*Handwritten signature in blue ink, possibly reading 'L. d. J. N.'*