

Bijlage 1**aan het jaarverslag van de raad van bestuur over het boekjaar afgesloten per 31.12.2015**

Naamloze vennootschap: KBC Groep NV
Ondernemingsnummer : RPR 0403.227.515

naam van de maatschappij	zetel	sector	functie	genoteerd (N= neen)	kapitaalband (N= geen)
Alain Bostoën, bestuurder Quatorze Juillet bvba	België	accountancy & consulting	gedelegeerd bestuurder	N	N
Franky Depickere, bestuurder Almancora Beheersmaatschappij nv	België	management	gedelegeerd bestuurder	N	N
Cera cvba	België	management	gedelegeerd bestuurder	N	N
Cera Beheersmaatschappij nv	België	management	gedelegeerd bestuurder	N	N
Euro Pool System International BV	Nederland	verpakking	bestuurder	N	N
FWR Consult cvba	België	dienstverlening	zaakvoerder	N	N
BRS Fonds cvba	België	financiering	zaakvoerder	N	N
Luc Discry, bestuurder Almancora Beheersmaatschappij nv	België	management	bestuurder + gedelegeerd bestuurder	N	N
Cera cvba	België	management	bestuurder	N	N
Cera Beheersmaatschappij nv	België	management	gedelegeerd bestuurder	N	N
Precura Verzekeringen NV	België	verzekeringen	bestuurder	N	N
Frank Donck, bestuurder 3D NV	België	investeringsmaatschappij	gedelegeerd bestuurder	N	N
3D Private Equity nv	België	investeringsmaatschappij	bestuurder	N	N
3D Real Estate	België	bemiddeling bij aankoop van onroerende goederen	bestuurder	N	N
Anchorage nv	België	investeringsmaatschappij	bestuurder	N	N
Atenor Groep NV	België	vastgoed	voorzitter	Euronext	N
Elia System Operator	België	elektriciteit en gas, productie, verkoop en transport	bestuurder	Euronext	N
Elia Asset	België	elektriciteit en gas, productie, verkoop en transport	bestuurder	N	N
Hof Het Lindeken cvba	België	landbouw	bestuurder	N	N
Huon & Kauri nv	België	vastgoed	gedelegeerd bestuurder	N	N
Iberanfra bvba	België	vastgoed	bestuurder	N	N
Ibervest nv	België	investeringsmaatschappij	gedelegeerd bestuurder	N	N
Tele Columbus AG	Germany	cable provider	voorzitter	N	N
Ter Wyndt cvba	België	golf	voorzitter	N	N
Ter Wyndt nv	België	golf	voorzitter	N	N
Tris nv	België	vastgoed	gedelegeerd bestuurder	N	N
Winge Golf NV	België	golf club	bestuurder	N	N
Barco NV	België	technologie	bestuurder	Euronext	N
Julia Kiraly, onafhankelijk bestuurder					
Thomas Leysen, Voorzitter Raad van Bestuur Umicore nv	België	non-ferro metalen	voorzitter Raad van Bestuur	Euronext	N

Corelio nv	België	media-onderneming	voorzitter Raad van Bestuur	N	N
Booischoot nv	België	immobiliën	bestuurder	N	N
Mediahuis NV	België	uitgeverij	bestuurder	N	N
Lode Morlion, bestuurder					
Cera Beheersmaatschappij nv	België	management	voorzitter	N	N
Woonmaatschappij Ijzer en Zee	België	huisvesting	bestuurder	N	N
Financieringsvereniging Gemeenten Gaselwest - FIGGA	België	dienstverlening	bestuurder	N	N
Val Papirnik, onafhankelijk bestuurder					
Theo Roussis, bestuurder					
Asphalia NV	België	management	gedelegeerd bestuurder	N	N
Pentahold	België	investeringsmaatschappij	bestuurder	N	N
Ghislaine Van Kerckhove					
Cera Beheersmaatschappij nv	België	management	ondervoorzitter Raad van Bestuur	N	N
Almanora Beheersmaatschappij nv	België	management	bestuurder	N	N
Piet Vanthemsche, bestuurder					
Lukoban bvba	België	adviesverlening	zaakvoerder	N	N
Philippe Vlerick, ondervoorzitter					
Besix Group nv	België	bouw	bestuurder	N	N
Exmar nv	België	handel	bestuurder	Euronext	N
Point nv	België	textiel	voorzitter Raad van Bestuur	N	N
Smartphoto Group nv	België	foto-ontwikkeling	ondervoorzitter Raad van Bestuur	Euronext	N
Batibic nv	België	immobiliën	voorzitter Raad van Bestuur	N	N
Cecan nv	België	holding	gedelegeerd bestuurder	N	N
Midelco nv	België	holding	voorzitter Raad van Bestuur	N	N
Tessa Lim nv	België	bouw	bestuurder	N	N
VIT NV	België	holding	voorzitter Raad van Bestuur	N	N
Vlerick Investeringsmaatschappij cvba	België	investeringsmaatschappij	voorzitter Raad van Bestuur	N	N
Vlerick Vastgoed nv	België	vastgoed	gedelegeerd bestuurder	N	N
Raymond UCO denim Private Ltd	India	textiel	voorzitter Raad van Bestuur	N	N
Pentahold nv	België	holding	voorzitter Raad van Bestuur	N	N
BMT NV	België	metaalverwerking	bestuurder	N	N
BMT International	Luxembourg	machinebouw	bestuurder	N	N
ETEX GROUP SA	België	bouw	bestuurder	N	N
Corelio nv	België	mediagroep	ondervoorzitter Raad van Bestuur	N	N
LVD Company nv	België	metaalverwerking	bestuurder	N	N
Lurick nv	België	immobiliën	gedelegeerd bestuurder	N	N
Therick nv	België	vastgoed	gedelegeerd bestuurder	N	N
Vobis Finance nv	België	holding	voorzitter Raad van Bestuur	N	N
B.I.C. Carpets nv	België	textielindustrie	voorzitter Raad van Bestuur	N	N
Concordia Textiles NV	België	textiel	bestuurder	N	N
Indus Kamdhenu Fund	India	investeringsmaatschappij	voorzitter	N	N
Hamon & Cie (International) SA	België	holding	bestuurder	Euronext	N
Durabilis	België	import-export	ondervoorzitter Raad van Bestuur	N	N
Lutherick NV	België	holding	voorzitter Raad van Bestuur	N	N
De Robaertbeek NV	België	textiel	bestuurder	N	N
Bareldam SA	Luxembourg	holding	bestuurder	N	N
Sapient Investment Managers Ltd	Cyprus	holding	voorzitter Raad van Bestuur	N	N

UCO nv	België	textiel	voorzitter Raad van Bestuur	N	N
Cecan Invest nv	België	holding	gedelegeerd bestuurder	N	N
Arteveld bvba	België	immobiëlen	zaakvoerder	N	N
Marc Wittemans, bestuurder					
Aktiefinvest cvba	België	vastgoed	bestuurder	N	N
Arda Immo nv	België	vastgoed	voorzitter Raad van Bestuur	N	19,06%
SBB Accountants en Belastingconsulenten bv cvba	België	accountancy & consulting	bestuurder	N	N
SBB Bedrijfsdiensten bv cvba	België	accountancy & consulting	bestuurder	N	N
M.R.B.B. cvba	België	holding	gedelegeerd bestuurder	N	N
Agri Investment Fund cvba	België	holding	bestuurder	N	N
Acerta cvba	België	holding	bestuurder	N	N
Acerta Consult cvba	België	HR-dienstverlening	bestuurder	N	N
Acerta Public nv	België	Informaticadiensten en software	bestuurder	N	N
Shéhérazade développement cvba	België	Informaticadiensten en software	bestuurder	N	N

